

**Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финансовый университет)**

**Кафедра налогов и налогового администрирования
Факультет налогов, аудита и бизнес-анализа**

Документ подписан усиленной неквалифицированной электронной подписью

Организация: Финансовый университет при Правительстве РФ

Сертификат: heZWbrsv1phvCLTk0LTKF7xLfVthFhU

Утверждено: Проректор по учебной и методической работе Е.А. Каменева

Дата: 28.10.2025 г.

О.И. Борисов

Налоговое и коммерческое структурирование международных поставок

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки:

38.03.01 - Экономика,

Образовательная программа «Международный бизнес: налоги и аналитика/ International
Business: Taxes and Analytics»

Профиль:

«Международный бизнес: налоги и аналитика / International Business: Taxes and
Analytics»

Рекомендовано

Факультет налогов, аудита и бизнес-анализа

(протокол № 04 от 20.01.2026 г.)

Одобрено

Кафедра налогов и налогового администрирования

(протокол № 04 от 16.12.2025 г.)

Содержание

1. Наименование дисциплины	4
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	4
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	7
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	7
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий . . .	8
5.1. Содержание дисциплины	8
5.2. Учебно-тематический план	14
5.3. Содержание семинаров	15
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	18
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	18
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю . . .	22
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	24
8. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины	33
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	36
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	37
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	38

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	39
--	----

1. Наименование дисциплины

«Налоговое и коммерческое структурирование международных поставок».

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции
ПКП-2	Способность выполнять профессиональные обязанности по структурированию и сопровождению внешнеторговых сделок с учетом подлежащих уплате налогов и таможенных платежей, разрабатывать меры продвижения продукции на внешних рынках, аналитически обосновывать предлагаемые решения с использованием технологий анализа и визуализации финансовых данных на R и Python
Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
1. Владеет навыками структурирования и сопровождения внешнеторговых сделок с учетом подлежащих уплате налогов и таможенных платежей, оценивает бизнес возможность реализации предлагаемых решений с точки зрения выбранных критериев и их аналитически обосновывать с использованием технологий анализа и визуализации финансовых данных на R и Python.	знать: методические и методологические основы структурирования и сопровождения внешнеторговых сделок с учетом подлежащих уплате налогов и таможенных платежей уметь: оценивать бизнес возможность реализации предлагаемых решений с точки зрения выбранных критериев и их аналитически обосновывать с использованием технологий анализа и визуализации финансовых данных на R и Python

2. Подготавливает отчеты и предложения о потенциальных партнерах на внешних рынках, разрабатывает сбытовую политику организации, выбирает современные методы продажи товаров, разрабатывает текст рекламной информации о продукции организации на иностранном языке.	знать: принципы построения отчетов и предложений о потенциальных партнерах на внешних рынках уметь: разрабатывать сбытовую политику организации, выбирать современные методы продажи товаров, разрабатывать текст рекламной информации о продукции организации на иностранном языке
ПКП-5	Способность оценивать налоговые и таможенные последствия в управлении цепочками поставок, организовывать транспортно-логистическое обеспечение внешнеторговых контрактов, выбирая оптимальные таможенные режимы и используя для обоснования принимаемых решений инструменты прогнозной бизнес-аналитики и моделирования на основе больших данных
Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
1. Демонстрирует навыки оценки налоговых и таможенных последствий при выборе каналов распределения и системы товародвижения, модели управления цепочками поставок, используя для обоснования принимаемых решений инструменты прогнозной бизнес-аналитики и моделирования на основе больших данных.	знать: налоговые и таможенные последствия внешнеторговых операций, каналы распределения и системы товародвижения, модели управления цепочками поставок уметь: использовать инструменты прогнозной бизнес-аналитики и моделирования на основе больших данных для оптимального налогового и коммерческого структурирования международных поставок

2. Демонстрирует знание подходов к организации транспортно-логистического обеспечения внешнеторгового контракта, используя оптимальные таможенные процедуры	знать: основные подходы к организации транспортно-логистического обеспечения внешнеторгового контракта уметь: использовать оптимальные таможенные процедуры при организации транспортно-логистического обеспечения внешнеторгового контракта.
--	---

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Налоговое и коммерческое структурирование международных поставок» относится к «Профилю: ”Международный бизнес: налоги и аналитика / International Business: Taxes and Analytics”».

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Очная форма обучения

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 7 (в часах)
Общая трудоёмкость дисциплины	3/108	108
Контактная работа – Аудиторные занятия	50	50
Лекции	16	16
Семинары, практические занятия	34	34
Самостоятельная работа	58	58
Вид текущего контроля	Домашнее творческое задание	Домашнее творческое задание
Вид промежуточной аттестации	Экзамен	Экзамен

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Теоретические основы налогового и коммерческого структурирования международных поставок

Понятие и принципы структурирования международных поставок. Модель традиционного структурирования поставок. Характеристика основных элементов цепи добавленной стоимости: планирование и прогнозирование, закупка сырья и материалов, производство, дистрибуция и логистика, розничная продажа. Функции, активы и риски компаний в группе.

Эффективное налоговое структурирование поставок. Веерная структура (hubandspokestructure) организации региональных центров дистрибуции. Функции и общая модель работы регионального центра и операционных компаний. Локальная и централизованная модели дистрибуции.

Тема 2. Управление цепями производство-дистрибуция в трансграничных компаниях

Структурирование производства товаров транснациональными компаниями. Независимый производитель (Full-fledgedManufacturer): коммерческие и налоговые последствия, таможенные риски. Лицензированный производитель (LicensedManufacturer): налогообложение роялти, выплачиваемых головной компании. Субподрядчик (ContractManufacturer), риски его признания зависимым агентом и возникновения постоянного представительства. Изготовитель продукции из сырья заказчика по его спецификации (TollManufacturer/ ConsignmentManufacturer), риски его признания зависимым агентом и возникновения постоянного представительства.

Структурирование снабжения компаний транснациональной группы, коммерческие и налоговые последствия регистрации снабженческой компании в низконалоговой юрисдикции.

Структурирование дистрибуции товаров транснациональными компаниями.

Региональный центр продаж. Дистрибьютор с обширным набором функций и рисков (Full-fledgedDistributor). Дистрибьютор с ограниченным набором функций и рисков (LimitedRiskDistributor). Комиссионер с минимальным набором функций и рисков (Commissionaire/ CommissionAgent).

Тема 3. Налоговое и коммерческое структурирование внутригрупповых услуг

Роль внутригрупповых услуг в международных цепочках поставок. Типичные типы услуг: услуги управления и штаб-квартиры, общие услуги (ИТ, HR, финансы), логистика, маркетинг, техническая поддержка. Причины централизации услуг в группе: эффективность масштаба, стандартизация, контроль, прозрачность затрат. Как потоки услуг связаны с юридической и коммерческой цепочкой поставок (принципал, дистрибьюторы, производители).

Система трансфертного ценообразования для внутригрупповых услуг. Принцип рыночной независимости и тест на выгоду –когда услуга считается платной. Различие видов деятельности, связанных с акционерами, дублирующих и сопутствующих видов деятельности, за которые не следует взимать плату. Модели взимания платы за услуги: «затраты плюс», «по себестоимости», ключи распределения; Выбор и обоснование наценок. Концепции ОЭСР для внутригрупповых услуг с низкой добавленной стоимостью и упрощенный подход с 5% наценкой.

Коммерческая структуризация и документация. Каталоги услуг, соглашения об уровне обслуживания (SLA) и межфирменные соглашения об оказании услуг (область охвата, ценообразование, ключевые показатели эффективности, расторжение). Практические принципы распределения (численность персонала, выручка, показатели использования) и внутренние политики. Доказательства и документация: учет рабочего времени, коды проектов, управленческая отчетность, материалы для совета директоров.

Косвенные налоги, налог у источника выплаты (WHT) и вопросы постоянного представительства (PE). НДС по трансграничным услугам: B2B vs B2C, место поставки, обратное начисление, регистрационные ловушки. Налог у источника выплаты с комиссий за услуги; налоговые льготы, бенефициарное право собственности и договоры о борьбе со злоупотреблениями. Риск постоянного представительства (ПП), когда региональные или центральные сервисные центры выполняют основные функции на

других рынках.

Типичные проблемы при проверках: «отсутствие выгоды», чрезмерные наценки, дублирование, отсутствие содержания. Управление: процессы утверждения, ежегодные сверки, обновление бенчмаркинга, внутренние аудиты.

Тема 4. Эффективное с точки зрения налогообложения управление интеллектуальной собственностью

Интеллектуальная собственность (ИС) в международных поставках. Виды ИС: патенты, товарные знаки, бренды, программное обеспечение, данные, коммерческие тайны, ноу-хау, маркетинговые нематериальные активы. Как ИС способствует повышению стоимости в глобальных цепочках поставок (НИОКР, брендинг, цифровые платформы). Модели владения ИС и DEMPE. Юридическое и экономическое право собственности на ИС; разделение организаций-разработчиков, финансирующих и эксплуатирующих. Действия 8–10 BEPS ОЭСР и структура DEMPE (Разработка, улучшение, поддержание, защита, эксплуатация) для согласования прибыли с созданием стоимости. Типичные структуры: владелец ИС / лицензионный центр, поставщики услуг НИОКР по контракту, маркетологи с ограниченным риском.

Местонахождение объектов интеллектуальной собственности и преференциальные режимы. Выбор места нахождения объектов интеллектуальной собственности: налоговая ставка, режимы «коробки» для интеллектуальной собственности/патентов, сеть соглашений, квалифицированная рабочая сила, правовая защита. Подход «Нексус» и требования к содержанию для режимов интеллектуальной собственности после BEPS; взаимодействие с минимальным налогом по второму столпу.

Трансфертное ценообразование для нематериальных активов. Структуры роялти (одно- или многоуровневое лицензирование, пакетные или отдельные объекты интеллектуальной собственности). Оценка передачи и лицензирования объектов интеллектуальной собственности: единое целевое использование (CUP), распределение прибыли, дисконтированный денежный поток; руководство по «труднооцениваемым нематериальным активам». Соглашения о взносах/разделении затрат; компенсационные и сверхочные платежи.

Трансграничные налоговые разногласия. Налог у источника на роялти; планирование соглашений; Правила ограничения выгод (LOB), PPT и борьбы с контрабандой. НДС

при лицензировании интеллектуальной собственности, цифровые услуги и услуги, предоставляемые в электронном виде. Миграция и реструктуризация интеллектуальной собственности: налогообложение выхода, возможности повышения статуса, гербовые сборы/налог на передачу.

Управление и риски. Согласование договорных прав на интеллектуальную собственность, анализа DEMPE и фактической бизнес-операции. Подтверждение функций DEMPE: профили отдела кадров, управление проектами НИОКР, документы по стратегии бренда.

Тема 5. Эффективные с точки зрения налогообложения структуры финансирования

Роль финансирования в международных цепочках поставок. Как группы финансируют оборотный капитал, капитальные затраты и приобретения: внутригрупповые кредиты, акционерный капитал, гибридные инструменты, гарантии. Централизованные и децентрализованные модели казначейства; кэш-пулинг и внутренние банки.

Трансфертное ценообразование для финансовых операций. Руководство ОЭСР по трансфертному ценообразованию финансовых операций 2020 года: точное определение, казначейская деятельность, внутригрупповые кредиты, кэш-пулинг, гарантии, страхование с участием заемных средств. Ценообразование по внутригрупповым кредитам: анализ кредитного рейтинга, бенчмаркинг, неявная поддержка. Комиссии за гарантии, комиссии за обязательства, спреды кэш-пула и распределение синергетических преимуществ.

Правила вычета процентов и противодействия размыванию налогооблагаемой базы. Недостаточная капитализация, соотношение долга и капитала и ограничения на вывод прибыли (EBITDA) (Действие 4 BEPS, правила в стиле ATAD). Взаимодействие с решениями о групповом финансировании: снижение долга по сравнению с уровнем долга, сохраняющимся на уровне удержания.

Трансграничные налоговые противоречия. Налог у источника на проценты, льготы по договорам, бенефициарное право собственности и правила, запрещающие «шоппинг» по договорам (LOB, PPT). Гибридные несоответствия: гибриды инструментов и организаций; противодействующие гибридным правилам и отказ в вычете. Обложение НДС/GST финансовых услуг и последствия для возмещения входящего НДС.

Финансирование цепочек поставок. Торговое финансирование, аккредитивы, факторинг, обратный факторинг и финансирование цепочек поставок. Коммерческие и налоговые аспекты при использовании банковских решений по сравнению с внутригрупповыми. Управление и риски. Политика казначейства; документирование решений о финансировании и ценообразовании; утверждения советом директоров. Типичные проблемы аудита финансовых операций и тенденции споров.

Тема 6. Эффективные с точки зрения налогообложения компании-хабы (принципалы) и холдинговые структуры

Модели принципала/компаний-хабов в международных поставках. Классическая модель «предприниматель/принципал»: принципал несет ключевые риски и владеет интеллектуальной собственностью; дистрибьюторы с ограниченным риском и контрактные производители выполняют рутинные функции. Альтернативы: структуры комиссионеров, дистрибьюторы купли-продажи, сервисные хабы. Как эти модели управляют потоками прав собственности, рисков и прибыли по всей цепочке поставок. Проблемы BEPS и сущности моделей хабов. Действия BEPS 7 и 8–10: предотвращение искусственного избегания прямых инвестиций и согласование прибыли с созданием стоимости. Повышенный риск прямых инвестиций для фрагментированных функций, моделей комиссионеров и дистрибьюторов с ограниченным риском. Переоценка структур принципалов в свете DEMPE и «существенных кадровых функций».

Формирование налогоэффективных компаний-принципалов/хабов. Выбор местоположения: общая ставка, эффективная ставка, сеть соглашений об избежании двойного налогообложения, таможенные правила/правила НДС, логистика, рабочая сила. Сегментация функций: закупки, владение товарно-материальными запасами, управление рисками, владение правами интеллектуальной собственности, координация логистики. Распределение прибыли между хабами и местными компаниями с использованием трансфертного ценообразования (распределение остаточной прибыли, регулярные декларации).

Структуры холдинговых компаний. Роль холдинговых компаний: контроль, финансирование, распределение дивидендов, планирование выхода. Юрисдикционные факторы: освобождение от уплаты дивидендов и прироста капитала, налог у источника на исходящие платежи, правила контролируемых иностранных компаний (КИК).

Практические структуры: региональные холдинги в рамках глобальной топ-компании; холдинги «оншор» и «мидшор».

Борьба со злоупотреблениями и современные ограничения. Требования к содержанию, режимы экономического содержания и тесты на соответствие принципалу. Взаимодействие с правилами КИК, правилами гибридного несоответствия и глобальным минимальным налогом по второму столпу. Управление: состав совета директоров, принятие решений, присутствие руководства на местах, документирование фактической деятельности.

Таможня и НДС в хаб-структурах: кто является импортером, цепочка транзакций, триангуляция, Инкотермс. Операционная осуществимость: ИТ-системы, контракты, управление запасами, отношения с клиентами.

5.2. Учебно-тематический план

№ п/п	Наименование тем(разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах				
		Всего	Контактная работа - Аудиторная работа			Самостоя- тельная работа
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семинары, практическ- ие занятия	
1	Теоретические основы налогового и коммерческого структурирования международных поставок	14	6	2	4	8
2	Управление цепями производство-дистрибуция в трансграничных компаниях	22	12	4	8	10
3	Налоговое и коммерческое структурирование внутригрупповых услуг	12	4	2	2	8
4	Эффективное с точки зрения налогообложения управление интеллектуальной собственностью	22	12	4	8	10
5	Эффективные с точки зрения налогообложения структуры финансирования	16	6	2	4	10
6	Эффективные с точки зрения налогообложения компании-хабы (принципалы) и холдинговые структуры	22	10	2	8	12
	Итого	108	50	16	34	58

Формы текущего контроля успеваемости согласно учебному плану: **Домашнее творческое задание.**

5.3. Содержание семинаров

Наименование тем (разделов) дисциплины	
Перечень вопросов для обсуждения на семинарах, практических занятиях	Формы проведения занятий
Тема 1. Теоретические основы налогового и коммерческого структурирования международных поставок	
1. Понятие и принципы структурирования международных поставок. 2. Модель традиционного структурирования поставок. 3. Характеристика основных элементов цепи добавленной стоимости: планирование и прогнозирование, закупка сырья и материалов, производство, дистрибуция и логистика, розничная продажа. 4. Функции, активы и риски компаний в группе. 5. Эффективное налоговое структурирование поставок. 6. Веерная структура (hubandspokestructure) организации региональных центров дистрибуции. 7. Функции и общая модель работы регионального центра и операционных компаний. 8. Локальная и централизованная модели дистрибуции.	Разбор практических ситуаций

Тема 2. Управление цепями производство-дистрибуция в трансграничных компаниях	
1. Структурирование производства товаров транснациональными компаниями. 2. Независимый производитель (Full-fledgedManufacturer): коммерческие и налоговые последствия, таможенные риски. 3. Лицензированный производитель (LicensedManufacturer): налогообложение роялти, выплачиваемых головной компании. 4. Субподрядчик (ContractManufacturer), риски его признания зависимым агентом и возникновения постоянного представительства. 5. Изготовитель продукции из сырья заказчика по его спецификации (TollManufacturer/ ConsignmentManufacturer), риски его признания зависимым агентом и возникновения постоянного представительства. 6. Структурирование снабжения компаний транснациональной группы, коммерческие и налоговые последствия регистрации снабженческой компании в низконалоговой юрисдикции. 7. Структурирование дистрибуции товаров транснациональными компаниями. 8. Региональный центр продаж. 9. Дистрибьютор с обширным набором функций и рисков (Full-fledgedDistributor). 10. Дистрибьютор с ограниченным набором функций и рисков (LimitedRiskDistributor). 11. Комиссионер с минимальным набором функций и рисков (Commissionaire/ CommissionAgent).	Разбор практических ситуаций
Тема 3. Налоговое и коммерческое структурирование внутригрупповых услуг	
1. Роль внутригрупповых услуг в международных цепочках поставок. 2. Система трансфертного ценообразования для внутригрупповых услуг. 3. Коммерческое структурирование и документация. 4. Вопросы, связанные с косвенным налогообложением, налогом у источника выплаты и прямыми инвестициями (PE). 5. Управление рисками и спорные вопросы.	Разбор практических ситуаций

Тема 4. Эффективное с точки зрения налогообложения управление интеллектуальной собственностью	
1. Интеллектуальная собственность в международных поставках —чем мы управляем? 2. Модели владения интеллектуальной собственностью и DEMPE (Департамент управления интеллектуальной собственностью). 3. Местонахождение интеллектуальной собственности и преференциальные режимы. 4. Трансфертное ценообразование в части нематериальных активов. 5. Трансграничные налоговые проблемы. 6. Управление и риски.	Разбор практических ситуаций
Тема 5. Эффективные с точки зрения налогообложения структуры финансирования	
1. Роль финансирования в международных цепочках поставок. 2. Трансфертное ценообразование по финансовым операциям. 3. Вычет процентов и правила размывания налоговой базы. 4. Трансграничные налоговые проблемы. 5. Финансирование цепочек поставок. 6. Управление и риск.	Разбор практических ситуаций
Тема 6. Эффективные с точки зрения налогообложения компании-хабы (принципалы) и холдинговые структуры	
1. Модели принципала/компаний-хабов в международных поставках. 2. Проблемы BEPS и сущности моделей хабов. 3. Разработка налогооблагаемых эффективных компаний-принципалов/компаний-хабов. 4. Структуры холдинговых компаний. 5. Борьба со злоупотреблениями и современные ограничения. 6. Наложение налогов на бизнес и косвенных налогов	Разбор практических ситуаций

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	
Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Теоретические основы налогового и коммерческого структурирования международных поставок	
1. Модель традиционного структурирования поставок. 2. Функции, активы и риски компаний в группе. 3. Эффективное налоговое структурирование поставок. 4. Веерная структура (hubandspokestructure) организации региональных центров дистрибуции. 5. Функции и общая модель работы регионального центра и операционных компаний. 6. Локальная и централизованная модели дистрибуции.	• проработка профессиональной литературы, периодических изданий; ответы на теоретические вопросы по разделу; • подготовка к учебной дискуссии. • подготовка и выполнение домашнего творческого задания.

Тема 2. Управление цепями производство-дистрибуция в трансграничных компаниях	
1. Независимый производитель (Full-fledgedManufacturer): коммерческие и налоговые последствия, таможенные риски. 2. Лицензированный производитель (LicensedManufacturer): налогообложение роялти, выплачиваемых головной компании. 3. Субподрядчик (ContractManufacturer), риски его признания зависимым агентом и возникновения постоянного представительства. 4. Изготовитель продукции из сырья заказчика по его спецификации (TollManufacturer/ ConsignmentManufacturer), риски его признания зависимым агентом и возникновения постоянного представительства. 5. Структурирование снабжения компаний транснациональной группы, коммерческие и налоговые последствия регистрации снабженческой компании в низконалоговой юрисдикции. 6. Региональный центр продаж. 7. Дистрибьютор с обширным набором функций и рисков (Full-fledgedDistributor). 8. Дистрибьютор с ограниченным набором функций и рисков (LimitedRiskDistributor). 9. Комиссионер с минимальным набором функций и рисков (Commissionaire/ CommissionAgent).	• проработка профессиональной литературы, периодических изданий; ответы на теоретические вопросы по разделу; • подготовка к решению практико-ориентированных заданий, изучение дополнительной литературы; • подготовка и выполнение домашнего творческого задания.
Тема 3. Налоговое и коммерческое структурирование внутригрупповых услуг	
1. Как потоки услуг связаны с юридической и коммерческой цепочкой поставок (принципал, дистрибьюторы, производители). 2. Различение деятельности акционеров, дублирующей деятельности и сопутствующих видов деятельности, за которые не следует взимать плату. 3. Концепции ОЭСР для внутригрупповых услуг с низкой добавленной стоимостью и упрощенный подход с 5%-ной наценкой. 4. Практические ключи распределения (численность персонала, выручка, показатели использования) и внутренние политики. Доказательства и документация: учет рабочего времени, проектные коды, управленческая отчетность, материалы для совета директоров. 5. Риск постоянного представительства (PE), когда региональные или центральные сервисные центры выполняют основные функции на других рынках. 6. Управление: процессы утверждения, ежегодные сверки, обновление бенчмаркинга, внутренние аудиты.	• проработка профессиональной литературы, периодических изданий; ответы на теоретические вопросы по разделу; • подготовка к решению практико-ориентированных заданий, изучение дополнительной литературы; • подготовка и выполнение домашнего творческого задания.

Тема 4. Эффективное с точки зрения налогообложения управление интеллектуальной собственностью	
1. Как ИС способствует повышению стоимости в глобальных цепочках поставок (НИОКР, брендинг, цифровые платформы). 2. Действия 8–10 BEPS ОЭСР и структура DEMPE (Разработка, улучшение, поддержание, защита, эксплуатация) для согласования прибыли с созданием стоимости. 3. Подход «Нексус» и требования к содержанию для режимов интеллектуальной собственности после BEPS; взаимодействие с минимальным налогом по второму столпу. 4. Структуры роялти (одно- или многоуровневое лицензирование, пакетные или отдельные объекты интеллектуальной собственности). 5. Соглашения о взносах/разделении затрат; компенсационные и сверхочные платежи. 6. Миграция и реструктуризация интеллектуальной собственности: налогообложение выхода, возможности повышения статуса, гербовые сборы/налог на передачу. 7. Подтверждение функций DEMPE: профили отдела кадров, управление проектами НИОКР, документы по стратегии бренда.	• проработка профессиональной литературы, периодических изданий; ответы на теоретические вопросы по разделу; • подготовка к решению практико-ориентированных заданий, изучение дополнительной литературы; • подготовка и выполнение домашнего творческого задания.
Тема 5. Эффективные с точки зрения налогообложения структуры финансирования	
1. Централизованные и децентрализованные модели казначейства; кэш-пулинг и внутренние банки. 2. Руководство ОЭСР по трансфертному ценообразованию финансовых операций 2020 года: точное определение, казначейская деятельность, внутригрупповые кредиты, кэш-пулинг, гарантии, страхование с участием заемных средств. 3. Комиссии за гарантии, комиссии за обязательства, спреды кэш-пула и распределение синергетических преимуществ. 4. Взаимодействие с решениями о групповом финансировании: снижение долга по сравнению с уровнем долга, сохраняющимся на уровне удержания. 5. Гибридные несоответствия: гибриды инструментов и организаций; противодействующие гибридным правилам и отказ в вычете. 6. Обложение НДС финансовых услуг и последствия для возмещения входящего НДС. 7. Коммерческие и налоговые аспекты при использовании банковских решений в сравнении с внутригрупповыми. 8. Типичные проблемы аудита финансовых операций и тенденции в разрешении споров.	• проработка профессиональной литературы, периодических изданий; ответы на теоретические вопросы по разделу; • подготовка к решению практико-ориентированных заданий, изучение дополнительной литературы; • подготовка и выполнение домашнего творческого задания.

Тема 6. Эффективные с точки зрения налогообложения компании-хабы (принципалы) и холдинговые структуры

1. Действия BEPS 7 и 8–10: предотвращение искусственного избегания прямых инвестиций и согласование прибыли с созданием стоимости.
2. Переоценка структур принципалов в свете DEMPE и «существенных кадровых функций».
3. Юрисдикционные факторы: освобождение от уплаты дивидендов и прироста капитала, налог у источника на исходящие платежи, правила контролируемых иностранных компаний (КИК).
4. Практические структуры: региональные холдинги в рамках глобальной топ-компании; холдинги «оншор» и «мидшор».
5. Взаимодействие с правилами КИК, правилами гибридного несоответствия и глобальным минимальным налогом по второму столпу.
6. Операционная осуществимость: ИТ-системы, контракты, управление запасами, отношения с клиентами.

- проработка профессиональной литературы, периодических изданий; ответы на теоретические вопросы по разделу;
- подготовка к решению практико-ориентированных заданий, изучение дополнительной литературы;
- подготовка и выполнение домашнего творческого задания.

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Примерная тематика для домашнего творческого задания

1. Эффективные с точки зрения налогообложения звездообразные структуры в трансграничных структурах.
2. Эффективные с точки зрения налогообложения схемы трансграничного производства для предпринимателей и полноценных производителей.
3. Эффективные с точки зрения налогообложения схемы трансграничного лицензионного производства.
4. Эффективные с точки зрения налогообложения схемы трансграничного контрактного производства.
5. Эффективные с точки зрения налогообложения схемы трансграничного производства по давальческим контрактам.
6. Компании по закупкам в эффективных с точки зрения налогообложения трансграничных схемах.
7. Эффективные с точки зрения налогообложения схемы трансграничного распределения, осуществляемые региональными сбытовыми компаниями.
8. Эффективные с точки зрения налогообложения схемы трансграничного распределения, осуществляемые структурами комиссионеров и структурами купли-продажи с ограниченным риском.
9. Эффективные с точки зрения налогообложения трансграничные схемы в цифровой индустрии.
10. Эффективное с точки зрения налогообложения распределение прибыли через дивиденды.
11. Эффективные с точки зрения налогообложения трансграничное распределение прибыли посредством возврата на прибыль и репатриации прибыли.
12. Эффективные с точки зрения налогообложения трансграничное финансирование и выплата процентов.
13. Эффективные с точки зрения налогообложения НИОКР и операции с интеллектуальной собственностью.
14. Эффективные с точки зрения налогообложения структуры с центрами казначейства группы.
15. Эффективные с точки зрения налогообложения структуры с казначейскими компа-

ниями и внутренним банковским обслуживанием.

16. Эффективные с точки зрения налогообложения структуры с групповыми страховыми компаниями.
17. Эффективные с точки зрения налогообложения сделки слияний и поглощений. Структуры с сокращением задолженности.
18. Эффективные с точки зрения налогообложения сделки слияний и поглощений с использованием амортизационных отчислений и увеличения активов.
19. Эффективные с точки зрения налогообложения сделки слияний и поглощений с использованием переноса налоговых убытков.

Дополнительная информация

Вопросы для обсуждения

1. Планирование цепочки поставок в многонациональных компаниях: ключевые принципы и налоговые последствия. Разница между традиционным и эффективным с точки зрения налогообложения управлением цепочкой поставок.
2. Реструктуризация группы компаний и налогообложение прироста капитала.
3. Налоговые льготы для сделок слияний и поглощений.
4. Эффективные с точки зрения налогообложения сделки по приобретению активов.
5. Налоговый аудит по сделкам слияний и поглощений.
6. Эффективный с точки зрения налогообложения лизинг активов.

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы содержится в разделе 2. *Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине*

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

ПКП-2 Способность выполнять профессиональные обязанности по структурированию и сопровождению внешнеторговых сделок с учетом подлежащих уплате налогов и таможенных платежей, разрабатывать меры продвижения продукции на внешних рынках, аналитически обосновывать предлагаемые решения с использованием технологий анализа и визуализации финансовых данных на R и Python

1) 1. Владеет навыками структурирования и сопровождения внешнеторговых сделок с учетом подлежащих уплате налогов и таможенных платежей, оценивает бизнес возможность реализации предлагаемых решений с точки зрения выбранных критериев и их аналитически обосновывать с использованием технологий анализа и визуализации финансовых данных на R и Python.

Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции

Знать: методические и методологические основы структурирования и сопровождения внешнеторговых сделок с учетом подлежащих уплате налогов и таможенных платежей

Уметь: оценивать бизнес возможность реализации предлагаемых решений с точки зрения выбранных критериев и их аналитически обосновывать с использованием технологий анализа и визуализации финансовых данных на R и Python

Типовые контрольные задания

Примерные вопросы для проверки знаний:

Каковы преимущества и недостатки территориального и резидентного принципов налогообложения?

Примерные задания для проверки умений:

Назовите не менее пяти базовых понятий международного налогообложения. Дайте их определения и объясните роль в системе дисциплины. Налог у источника. Причины выделения его в особый вид и особенности его взимания.

2) 2. Подготавливает отчеты и предложения о потенциальных партнерах на внешних рынках, разрабатывает сбытовую политику организации, выбирает современные методы продажи товаров, разрабатывает текст рекламной информации о продукции организации на иностранном языке.

Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции

Знать: принципы построения отчётов и предложений о потенциальных партнёрах на внешних рынках

Уметь: разрабатывать сбытовую политику организации, выбирать современные методы продажи товаров, разрабатывать текст рекламной информации о продукции организации на иностранном языке

Типовые контрольные задания

Примерные вопросы для проверки знаний:

Какие методы устранения двойного экономического налогообложения используются в российской налоговой системе? Оцените регулирующее и фискальное значение таких методов.

Примерные задания для проверки умений:

Двойное налогообложение. Дайте определение экономическому и юридическому двойному налогообложению. Какие принципы налогообложения при этом нарушаются?

ПКП-5 Способность оценивать налоговые и таможенные последствия в управлении цепочками поставок, организовывать транспортно-логистическое обеспечение внешнеторговых контрактов, выбирая оптимальные таможенные режимы и используя для обоснования принимаемых решений инструменты

прогнозной бизнес-аналитики и моделирования на основе больших данных

1) 1. Демонстрирует навыки оценки налоговых и таможенных последствий при выборе каналов распределения и системы товародвижения, модели управления цепочками поставок, используя для обоснования принимаемых решений инструменты прогнозной бизнес-аналитики и моделирования на основе больших данных.

Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции

Знать: налоговые и таможенные последствия внешнеторговых операций, каналы распределения и системы товародвижения, модели управления цепочками поставок

Уметь: использовать инструменты прогнозной бизнес-аналитики и моделирования на основе больших данных для оптимального налогового и коммерческого структурирования международных поставок

Типовые контрольные задания

Примерные вопросы для проверки знаний:

Каковы преимущества и недостатки территориального и резидентного принципов налогообложения?

Примерные задания для проверки умений:

Назовите не менее пяти базовых понятий международного налогообложения. Дайте их определения и объясните роль в системе дисциплины. Налогу источника. Причины выделения его в особый вид и особенности его взимания.

2) 2. Демонстрирует знание подходов к организации транспортно-логистического обеспечения внешнеторгового контракта, используя оптимальные таможенные процедуры

Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции

Знать: основные подходы к организации транспортно-логистического обеспечения внешнеторгового контракта

Уметь: использовать оптимальные таможенные процедуры при организации

транспортно-логистического обеспечения внешнеторгового контракта.

Типовые контрольные задания

Примерные вопросы для проверки знаний:

Какие методы устранения двойного экономического налогообложения используются в российской налоговой системе? Оцените регулирующее и фискальное значение таких методов.

Примерные задания для проверки умений:

Двойное налогообложение. Дайте определение экономическому и юридическому двойному налогообложению. Какие принципы налогообложения при этом нарушаются?

Примеры практико-ориентированных заданий

Партнеры намерены реализовать совместный бизнес-проект по производству и продаже детской одежды. Один партнер заходит в проект с компанией –налоговым резидентом Великобритании, а второй –с компанией –налоговым резидентом Японии. Реализация продукции будет осуществляться на рынке СНГ.

Предполагается создание следующих предприятий:

1. Холдинг (СП) / управляющая компания.
2. Производственная компания
3. Торговая компания
4. Лицензионная компания (правообладатель моделей и разработок, товарного знака).

Подразделения/компании должны быть расположены в следующих странах (но не более одного подразделения/компании в каждой стране): Люксембург (CIT 21%, FTC/DM), Россия, Китай (CIT 25%, ОТС), Швейцария (CIT 8,5%, ЕМ).

	СТРАНА РЕЗИДЕНТСТВА
--	---------------------

СТРАНА- ИСТОЧНИК ДОХОДА	Ставки налога на дивиденды, в т.ч. пониженные ставки							Ставки налога на проценты				Ставки налога на роялти					
	Внутренняя ставка	Налоговые ставки по СОИДН						Внутренняя ставка	Налоговые ставки по СОИДН			Внутренняя ставка	Налоговые ставки по СОИДН				
		Китай	Люксембург	Россия	Швейцария	Великобритания	Ирландия		Китай	Люксембург	Россия		Швейцария	Китай	Люксембург	Россия	Швейцария
Китай	10		5	10	5	10	5/ 15	0/10		10	10	10	10		10	10	9
Люксембург	0	5		5	0/5	5	5	0/15	0/10		0	0/ 10	0	6/ 10		0	0
Россия	15	10	10		0/5	15	10	9/15/20	10	0		0	20	10	0		0
Швейцария	0	0/5	0/5	0/5		0/5	0	0/3/ 35	0/ 10	0/ 10	0		n/a	3	0	0	

Требуется: Проанализировать кейс, создать эффективную с точки зрения налогообложения структуру группы и прокомментировать налоговые последствия для каждой компании в группе.

Примерные вопросы для подготовки к экзамену

Список теоретических вопросов для подготовки к экзамену:

1. Планирование цепочки поставок в многонациональных компаниях: ключевые принципы и налоговые последствия. Разница между традиционным и эффективным с точки зрения налогообложения управлением цепочкой поставок.
2. Эффективные с точки зрения налогообложения звездообразные структуры в трансграничных структурах.
3. Эффективные с точки зрения налогообложения схемы трансграничного производства для предпринимателей и полноценных производителей.
4. Эффективные с точки зрения налогообложения схемы трансграничного лицензионного производства.
5. Эффективные с точки зрения налогообложения схемы трансграничного контрактного производства.
6. Эффективные с точки зрения налогообложения схемы трансграничного производства по давальческим контрактам.
7. Компании по закупкам в эффективных с точки зрения налогообложения трансграничных схемах.
8. Эффективные с точки зрения налогообложения схемы трансграничного распределения, осуществляемые региональными сбытовыми компаниями.
9. Эффективные с точки зрения налогообложения схемы трансграничного распределения, осуществляемые структурами комиссионеров и структурами купли-продажи с ограниченным риском.
10. Эффективные с точки зрения налогообложения трансграничные схемы в цифровой индустрии.
11. Эффективное с точки зрения налогообложения распределение прибыли через дивиденды.
12. Эффективные с точки зрения налогообложения трансграничное распределение прибыли посредством возврата на прибыль и репатриации прибыли.
13. Эффективные с точки зрения налогообложения трансграничное финансирование и выплата процентов.
14. Реструктуризация группы компаний и налогообложение прироста капитала.
15. Эффективные с точки зрения налогообложения НИОКР и операции с интеллектуальной собственностью.
16. Эффективные с точки зрения налогообложения структуры с центрами казначейства группы.
17. Эффективные с точки зрения налогообложения структуры с казначейскими компаниями и внутренним банковским обслуживанием.

18. Эффективные с точки зрения налогообложения структуры с групповыми страховыми компаниями.
19. Эффективные с точки зрения налогообложения сделки слияний и поглощений. Структуры с сокращением задолженности.
20. Эффективные с точки зрения налогообложения сделки слияний и поглощений с использованием амортизационных отчислений и увеличения активов.
21. Эффективные с точки зрения налогообложения сделки слияний и поглощений с использованием переноса налоговых убытков.
22. Налоговые льготы для сделок слияний и поглощений.
23. Эффективные с точки зрения налогообложения сделки по приобретению активов.
24. Налоговый аудит по сделкам слияний и поглощений.
25. Эффективный с точки зрения налогообложения лизинг активов.

ПРИМЕР ЭКЗАМЕНАЦИОННОГО БИЛЕТА

ЗАДАНИЕ 1. Дайте развернутый ответ на вопросы (максимум 20 баллов):

Налогоэффективный лизинг активов

ЗАДАНИЕ 2. Решите практико-ориентированную задачу (максимум 40 баллов).

Партнеры намерены реализовать совместный бизнес-проект по созданию платформы для лицензирования цифрового контента и распространения NFT. Один из партнеров присоединяется к проекту с компанией, зарегистрированной в Южной Корее (специализирующейся на интеллектуальной собственности в сфере развлечений), а второй — с компанией, зарегистрированной в США (технологической компанией, работающей в сфере блокчейна).

Проект будет ориентирован на глобальный рынок лицензированных цифровых коллекционных предметов, который после первоначального ажиотажа вокруг NFT переходит в модель, ориентированную на полезность. Бизнес-модель предполагает токенизацию популярного медиаконтента (искусство, музыка, игровые предметы) в виде NFT и их распространение через онлайн-площадку, при этом создатели и бренды будут

получать роялти.

Цепочка создания стоимости работает следующим образом:

1. Компания, владеющая интеллектуальной собственностью
2. Оператор платформы NFT
3. Маркетинговая компания
4. Казначейская/биржевая компания

Подразделения/компании должны располагаться в следующих странах (не более одного на страну): Ирландия (налог на прибыль 12,5%), Гонконг (налог на прибыль 16,5% (t)), Мальта (налог на прибыль 35%), Люксембург (налог на прибыль 24%).

	СТРАНА РЕЗИДЕНТСТВА																
СТРАНА ИСТОЧНИК ДОХОДА																	
	Внутренняя ставка	Ставки налога на дивиденды, в т.ч. пониженные ставки						Внутренняя став- ка	Ставки налога на проценты				Внутренняя став- ка	Ставка налога на роялти			
		Ирландия	Гонконг	Мальта	Люксембург	Южная Ко- рея	США		Ирландия	Гонконг	Мальта	Люксембург		Ирландия	Гонконг	Мальта	Люксембург
Ирландия	0		0	5	0	0	0	20		0	5	0	0		5	5	0
Гонконг	0	0		0	0	10	-	0	0		0	0	0	0		0	0
Мальта	0	0	0		5/15	5	5	0	0	0		0	0	0	0		5
Люксембург	0	0/5	0	5		5	5	0	0	0	5		0	0	0	10	

Требуется: Проанализировать кейс, создать эффективную с точки зрения

налогообложения структуру группы и прокомментировать налоговые последствия для каждой компании в группе.

8. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативные правовые акты:

1. Налоговый кодекс Российской Федерации
2. Руководящие принципы ОЭСР по трансфертному ценообразованию для многонациональных предприятий и налоговых администраций 2022 г.

Основная литература:

1. Каспина, Роза Григорьевна Бухгалтерский учет и налогообложение внешнеэкономической деятельности организаций : Учебник / Казанский (Приволжский) федеральный университет 2, перераб. и доп. Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М 2024 420 с. (Высшее образование) ВО - Бакалавриат <https://znanium.com/catalog/document?id=438534> ISBN 978-5-16-018442-5 ISBN 978-5-16-111472-8 (электр. издание) . [БИК ID: RU\{\}infra-m\{\}znanium\{\}bibl\{\}2128029]
2. Позднякова, Людмила Михайловна Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности (российское гражданское и международное частное право) : Учебное пособие : Учебное пособие / Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации 3, перераб. Москва : ООО "Юридическое издательство Норма 2023 192 с. ВО - Бакалавриат <https://znanium.com/catalog/document?id=416359> ISBN 978-5-00156-004-3 ISBN 978-5-16-107878-5 (электр. издание) ISBN 978-5-16-015425-1 (ISBN соиздателя) . [БИК ID: RU\{\}infra-m\{\}znanium\{\}bibl\{\}1897302]
3. Сидорова, Е. Ю. Налогообложение участников внешнеэкономической деятельности : Учебник / Е. Ю. Сидорова, К. А. Павлюченков, А. В. Тихонова [и др.]. Электрон. дан. Москва : КноРус, 2023 352 с. Режим доступа: book.ru Internet access <https://book.ru/book/946250> ISBN 978-5-406-10580-1. [БИК ID: RU\{\}bookru\{\}bibl\{\}946250]

Дополнительная литература:

1. Пинская, Миляуша Рашитовна Международное налогообложение: размывание налоговой базы с использованием офшоров : Монография / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации ; Научно-исследовательский финансовый институт Минфина России ; Научно-исследовательский финансовый институт Министерства финансов Российской Федерации 1 Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М 2020 192 с. (Научная мысль) Дополнительное профессиональное образование <https://znanium.com/catalog/document?id=344848> ISBN 978-5-16-010812-4 ISBN 978-5-16-102567-3 (электр. издание) . [БИК ID: RU\{\}infra-m\{\}znanium\{\}bibl\{\}1043088]
2. Руднева, Анастасия Олеговна Внешняя торговля России в условиях санкций : Монография / Дипломатическая академия Министерства иностранных дел Российской Федерации ; Национальный исследовательский университет "Высшая школа экономики"; Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова ; Национальный Исследовательский Технологический Университет "МИСИС"1 Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М 2025 238 с. (Научная мысль) Дополнительное профессиональное образование <https://znanium.ru/catalog/document?id=454794> ISBN 978-5-16-020074-3 ISBN 978-5-16-112625-7 (электр. издание) . [БИК ID: RU\{\}infra-m\{\}znanium\{\}bibl\{\}2157182]
3. Рожкова, А. Ю. Правовые и экономические аспекты регулирования доходов в сфере внешнеэкономической деятельности : Учебник / А. Ю. Рожкова, Т. А. Сергеева, И. С. Белавина [и др.]; под. ред. А. Ю. Рожкова Электрон. дан. Москва : КноРус, 2023 224 с. Режим доступа: book.ru Internet access <https://book.ru/book/949533> ISBN 978-5-406-11736-1. [БИК ID: RU\{\}bookru\{\}bibl\{\}949533]
4. Эскиндаров, Мухадин Абдурахманович Мировые финансы: регулирование и оценка конъюнктуры мировых рынков : учебник и практикум для вузов / М. А. Эскиндаров [и др.]; под общей редакцией М. А. Эскиндарова, Е. А. Звоновой. Электрон. дан. Москва : Юрайт, 2025 270 с (Высшее образование) URL: <https://urait.ru/bcode/561587> (дата обращения: 01.09.2025). Режим доступа: Электронно-библиотечная система Юрайт, для авториз. пользователей <https://urait.ru/bcode/561587> ISBN 978-5-534-17688-9 : 1389.00. [БИК ID: RU2fURAIT2f561587]
5. Сысоева, Галина Фаиновна Бухгалтерский учет, налогообложение и анализ внешнеэкономической деятельности : учебник для вузов / Г. Ф. Сысоева, И. П. Малецкая, Е. Б. Абдалова ; под редакцией Г. Ф. Сысоевой. 3-е изд., пер. и доп Электрон. дан. Москва : Юрайт, 2025 309 с (Высшее образование) URL: <https://urait.ru/bcode/559946> (дата обращения: 01.09.2025). Режим доступа: Электронно-библиотечная система

Юрайт, для авториз. пользователей <https://urait.ru/bcode/559946> ISBN 978-5-534-15215-9 : 1549.00. [БИК ID: RU2fURAIT2f559946]

6. Боровикова, Е. В. Налогообложение участников внешнеэкономической деятельности и интеграционная политика : Учебное пособие / Е. В. Боровикова Электрон. дан. Москва : Русайнс, 2023 103 с. Режим доступа: book.ru Internet access <https://book.ru/book/946905> ISBN 978-5-466-01868-4. [БИК ID: RU\{\{bookru\}\}bibl\{\}946905]
7. Руднева, Анастасия Олеговна Внешняя торговля: словарь-справочник : Справочная литература / Дипломатическая академия Министерства иностранных дел Российской Федерации ; Национальный Исследовательский Технологический Университет "МИСИС"², испр. и доп. Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М 2024 222 с. (Библиотека словарей "ИНФРА-М") Дополнительное профессиональное образование <https://znanium.ru/catalog/document?id=446779> ISBN 978-5-16-005611-1 ISBN 978-5-16-110622-8 (электр. издание) . [БИК ID: RU\{\{infra-m\}\}znanium\{\}bibl\{\}2107315]

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Электронно-библиотечная система BOOK. RU <http://www.book.ru>
2. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/> (<http://library.fa.ru/files/elibfa.pdf>)
3. Электронно-библиотечная система "Университетская библиотека ОНЛАЙН" <http://biblioclub.ru/>
4. "Деловая онлайн библиотека" издательства "Альпина Паблишер" <http://lib.alpinadigital.ru/en/library>
5. Электронно-библиотечная система издательства "Лань" <https://e.lanbook.com/>
6. Образовательная платформа "ЮРАЙТ" <https://urait.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
8. • Справочная правовая система «Консультант Плюс» <https://www.consultant.ru/>
9. • Справочная правовая система «ГАРАНТ» <https://www.garant.ru/>

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Студентам при подготовке следует использовать нормативные документы Финансового университета, Методические рекомендации по планированию и организации внеаудиторной самостоятельной работы студентов по образовательным программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете, утвержденные приказом Финуниверситета от 11.05.2021 г. № 1040, использовать методические рекомендации кафедры.

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Python 3.8
2. Язык R
3. Microsoft Office (Windows)
4. Windows
5. Пакет офисных программ
6. Power BI
7. Tableau

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Информационно-правовая система «Гарант»
2. Информационно-правовая система «Консультант Плюс»
3. Язык программирования Python 3. <https://pythonworld.ru/>
4. Информационно-справочная система «СПАРК»

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации:

1. не предусмотрены

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

1. **Учебная аудитория** для проведения учебных занятий, предусмотренных программой, в том числе групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), набор демонстрационного оборудования (проектор, экран)
2. **Помещение для самостоятельной работы** обучающихся оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде Университета.
3. **Компьютерный класс** для проведения учебных занятий, предусмотренных программой, в том числе групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенный оборудованием и техническими средствами обучения: мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), персональные компьютеры, набор демонстрационного оборудования (проектор, экран)
4. Библиотека, читальный зал